企业创新经营与数字化转型
实战研修班

ENTERPRISE INNOVATIVE OPERATION AND DIGITAL TRANSFORMATION PRACTICAL TRAINING CLASS

实战引领 创新驱动
转型升级 实操落地

项目背景 PROJECT BACKGROUND

党的二十大报告提出，必须坚持科技是第一生产力、人才是第一资源、创新是第一动力，深入实施科教兴国战略、人才强国战略、创新驱动发展战略。

当前中国经济发展的内外部环境已经发生了重大变化,经济发展面临多重风险和挑战,也面临着新的机遇，我国宏观调控的整体的思路从速度型向质量型转变;通过改革激发市场活力，培育增长动力。综观全球经济及企业发展动态，无论是发达经济体还是新兴经济体，都已把目光盯在科技创新、制度创新之上。唯有创新才能找到出路,**唯有创新才能加速经济和企业的升级转型**。

我国企业发展正处在战略转型的风口。这关乎着企业长期经营方向、运营模式及其相应的组织方式、资源配置方式的整体性转变，行业的衰退，企业发展前景黯淡，企业如何重新塑竞争优势、提升社会价值，以达到新的企业形态的过程？企业如何寻求新的经济增长点，使企业重新焕发生机？这些都已经成为横亘在企业发展之路上的关键问题。

INNOVATION DRIVEN AND STRATEGIC TRANSFORMATION

北创商学院依托北大、清华等名校资源，联合三大产业领军企业，针对不同企业、不同成长阶段的企业的需求，在深入调研的基础上，针对需求，量身打造新时期**企业成长“星计划”**。助力企业在**时代的风口，把握机遇，领跑行业**。

懂企业，我们更懂中国企业。告别野蛮生长，用理论指导实践，在实践中不断创新，不断超越，商学院特别推出**“成长陪跑计划”，联合多方资源，借助平台优势，陪伴企业成长全过程**。

核心课程 CORE CURRICULUM

两大主题

运用现代管理智慧，
打造企业“自运营”新模式

数字化转型，推动企业
运营模式的颠覆性变革

四大核心

政策解读，先人一步
了解政策动态，行业发展
趋势，提前研判行业发展路径

管理创新，事半功倍
创新组织架构，建立部门
协同机制，实现企业高速运转

科技赋能，领跑行业
科技成果转化，建立校企
联合的“产学研”新模式

金融资本，如虎添翼
建立企业投融资与资本运作
体系，助力企业飞速发展

核心课程

新营销实战与品牌塑造
数字化营销新模式，提升品牌
竞争力，实现利润几何倍数增长

人才战略
人才培养体系，薪酬激励，
产学研一体，为企业提供源动力

六大板块

产权清晰，权责明确。
优化股权结构，掌握控制权。
合理分配，激发能动性。

财税管理与风险管控
企业财务管理与经营分析，
税收筹划，把控潜在风险

商业模式顶层设计
重塑企业盈利模式，
多元化扩展企业利润渠道

战略转型
企业转型路径选择与落地执行，
创新变革与转型突破

专题解读+实战课堂
+陪伴成长

懂行业，懂企业，
专题解读，
明晰企业发展运营全流程

案例教学，企业走访，
实践中探索成长路径

行业导师陪伴式成长，
为企业打造量身定
制解决方案

课程特点

CURRICULUM
FEATURES

五位一体

1 权威解析 抢占先机

权威解读行业政策，以“十四五战略规划”为契机，结合区域政策，融合企业发展特点，借助校友资源，互通有无，发掘行业新机遇。

2 系统全面 落地实战

针对企业发展过程中的问题，邀请学术泰斗亲临调拨，行业领军人实战指导，深入企业调研，匹配成长方案，切实帮助企业解决疑难困惑。

3 战略转型 柳暗花明

调整产业结构，提升基础产业的能效，培育打造拥有自主知识产权和品牌竞争力的优势新产业，激活企业发展动力。

4 创新科技 构建体系

发挥企业的创新主体作用，借助科技创新，加速科技成果转化，加快传统产业的科技创新与改造，构建"企业主体、市场导向、产学研联、政府扶持"的区域科技创新体系。

5 终身学习 成长相伴

学员结业后，获得北创商学院该课程项目校友，享受免费复训资格，免费参加学院举办的沙龙、论坛、峰会等活动，终身学习，成长陪伴，是企业家成长路上的加油站。

多维课堂 MULTIDIMENSIONAL CLASSROOM

课上课下，精彩联动

对话行业泰斗，聆听大咖点拨，洞悉产业未来，把握先机，赢在起点。

六大课外活动

论坛峰会

博采众家之长,深入学习调研，深度剖析企业发展经营理念和创新模式,学习先进的管理理念;

研学参访

雅趣共赏

陶冶审美情趣，人生八雅：琴棋书画、诗酒花茶，让艺术融入学习，品味多彩人生

资本酒会

借助资本的力量，定期组织项目推介会，邀请国内一线投行，深入解读项目，为项目提供资金支持;

长征之路

重温峥嵘岁月，星星之火，可以燎原，重走长征路，红色文化与企业文化水乳交融;

戈壁百里

挑战自我意志，改变自己，改变世界，挑战自我，超越极限。

课程模块 COURSE MODULE

模块一：宏观政策

- 十四五战略规划
- 战略新兴产业发展新机遇
- “双循环”发展模式
- “新常态”下企业发展新思路
- 区域经济协同与特色产业发展

模块二：企业战略与企业数字化转型

- 时代趋势、核心理念与企业战略
- 数字化时代的企业商业模式解析
- 数字化转型的方法、路径及要点
- 数字化转型的成与败，案例分析

模块三：现代企业管理

模块四：数字化时代的企业组织与文化建设

- 团队管理的行为模型
- 流程与制度管理
- 年度经营计划制定与目标执行
- 财务管理与运营效率分析
- 税收导向的商业模式
- 市场定位与品牌战略

- 变与不变：模式变革与企业文化建设
- 数字化时代的企业组织转型
- 企业建模与业务流程重构
- 数字化时代人力资源管理的风险

模块五：金融资本与风险管控

- 资本市场发展变革
- 多层次资本市场的发展新机遇
- 企业的IPO战略
- 企业估值与投资决策
- 投资决策与风险分析
- 价值投资与资产证券化

模块六：科技与产业新兴

- 大数据时代的创新经营
- 数字经济新时代的引擎5G+云+AI
- 金融科技与数字化转型
- 创新变革与转型突破
- 碳中和下的经济与产业发展新机遇
- 产业科技与产业实践

模块七：商业模式设计

- 新常态与商业模式转型 •
- 商业模式转型系统解决方案 •
- 未来市场的竞争格局与转型新机遇
- 商业模式转型的平台与生态系统构建 •
- 战略转型过程中竞争格局的调整
- 案例教学与实战点拨

模块八：数字化时代的营销体系转型

- 品牌重塑与爆品战略
- 数字营销的创新模式
- 消费升级与消费结构
- 智慧零售的发展新路径
- 渠道整合与连锁经营

模块九：文化内核

- 企业的愿景、使命、价值观
- 企业家情怀与企业家精神
- 企业社会价值的塑造
- 大国崛起和文化自信
- 国学智慧与企业文化的共融

模块十：实践教学

- 三大产业标杆企业走访
- 学员企业互访
- 实战沙盘模拟
- 经营模式演练

实战引领 创新驱动 转型升级 落地实战
创新引领，打造新时期企业转型升级新路径

教务信息 EDUCATIONAL ADMINISTRATION

【上课地点】北大博雅大学堂及参访城市

【教学模式】授课为主，辅以案例教学、参访学习、主题沙龙等特色教学活动。

【证书颁发】学员完成研修学习，符合结业条件者，将获得商学院颁发的结业证书。

目标学员 TARGET TRAINEES

- 总经理/董事长
- 资深投资家
- 参与战略决策的高管
- 企业未来接班人
- 创业型企业家
- 新型互联网企业

报名程序 REGISTRATION PROCESS

提交报名表→ 交纳学费→ 获得入学通知书→ 报到入学。

学费学制 TUITION SYSTEM

【学制安排】一年，每月集中2-3天

【学费信息】 学费79800元，校友优惠39800元

拟邀师资 PROPOSED TEACHERS

魏杰

国务院国有资产管理研究室主任

清华大学经济管理学院教授博士生导师

王红英

中国（香港）金融衍生品投资研究院院长

五道口金融学院教育专家委员会副主任

欧阳红武

北大国家发展研究院访问教授

北大EMBA教授会成员、美国耶鲁大学博士

连昱

久势科技 创始人兼CEO

中国人工智能委员会副秘书长

陈章良

北京大学原副校长、中国农业大学校长

中国科技协会副主席

高竞

蚂蚁集团网商银行创

始人原重庆、浙江阿里小货公司董事

黄俊立

北京大学民营企业研究所执行所长、

北京大学马克思学院副教授

骆峰

曾任联想控股常务副总裁助理、

中国社会科学院大学导师、北京大学特聘讲师

路长全

切割营销理论创始人

著名品牌营销专家

严小云

原阿里巴巴中国事业部大区总经理；

获马云亲授“百年之星”

章义伍

实力派流程管理培训专家、

曾任北京麦当劳公司营运经理和训练经理、

2001-2006中国十大培训师

于洪波

美国项目管理专业理学博士

国资委培训中心特聘教授

周立

管理学博士，

清华大学经济管理学院会计系教授

宋俊生

北京大学法学院学士

中国上市投融资联盟秘书长

TEACHERS

合作企业 COOPERATIVE ENTERPRISE

感谢10000+企业睿智的选择

JINKE 金科
美好你的生活

HUAZU华筑
创造美好生活

爱元素智能家居
I-LIFE SMART HOME

WDM 万东

北京城建集团
BEIJING URBAN CONSTRUCTION GROUP CO.,LTD

富煌集团
FUHUANG GROUP

中国中化集团公司
SINOCHEM GROUP

ZOOMLION

千喜鹤™
Kinghey

青岛银行

東旭集团
TUNGHSU GROUP

HUAWEI

金地集团
Gemdale 科学筑家

金辉集团
RADIANCE GROUP

博世科
BOSSCO

学员风采 STUDENT STYLE

“筑”梦新征程，“徽”煌新时代

CURRICULUM PHOTO

创新领袖企业家高端项目

热烈欢迎创新领袖EMBA班各位同学莅临华筑公司考察指导！
安徽华筑建设工程有限公司